

2018

**GARIS PANDUAN**  
**ANUGERAH JKR MALAYSIA**  
**PENGURUSAN JKR DAERAH TERBAIK**



BAHAGIAN PENGURUSAN KUALITI  
CAWANGAN DASAR DAN PENGURUSAN KORPORAT

## PENDAHULUAN

Garis Panduan ini bertujuan untuk menggariskan tatacara penyertaan untuk Anugerah JKR Daerah Terbaik. Ia merupakan satu program tahunan yang diadakan bertujuan untuk memberi pengiktirafan kepada JKR Daerah yang mempunyai prestasi yang cemerlang dan sentiasa berusaha ke arah meningkatkan kualiti kerja dan perkhidmatan.

## OBJEKTIF

Objektif Anugerah Pengurusan JKR Daerah Terbaik adalah untuk:

- a) Memberi pengiktirafan kepada JKR Daerah yang mempunyai prestasi yang cemerlang dan sentiasa berusaha ke arah meningkatkan kualiti kerja dan pembudayaan kreativiti & inovasi;
- b) Menggalakkan persaingan yang sihat antara JKR Daerah di seluruh Malaysia ke arah meningkatkan lagi mutu perkhidmatan masing-masing;
- c) Memastikan keseragaman dan pematuhan semua prosedur dalam pelaksanaan program-program di JKR Daerah; dan
- d) Menggalakkan pelaksanaan prosedur yang baik dan seterusnya memantapkan lagi pelaksanaan Sistem Pengurusan Bersepadu (SPB).
- e) Penambahbaikan terhadap tahap pengurusan pejabat dari segi aspek keselamatan dan kesihatan pekerjaan di premis dan tapak projek.

## SYARAT-SYARAT PENYERTAAN

Berikut adalah syarat-syarat yang perlu dipatuhi oleh setiap penyertaan:

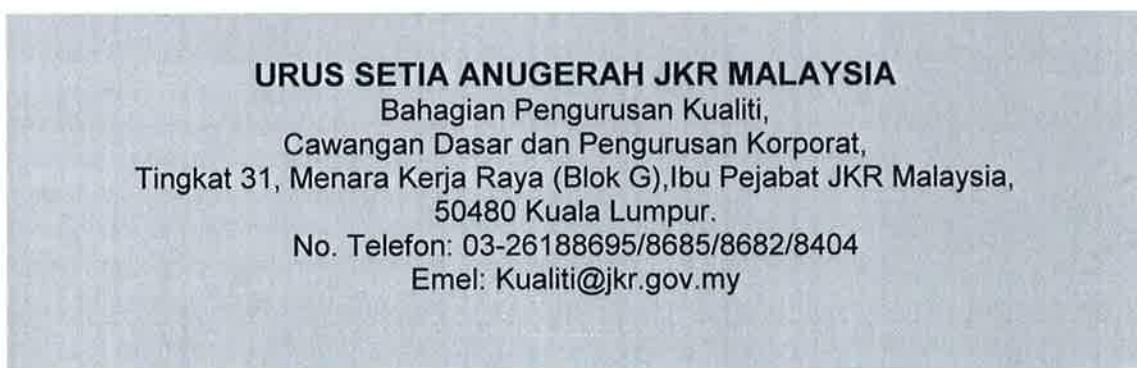
- a) JKR Negeri adalah DIWAJIBKAN menghantar satu (1) calon JKR Daerah sahaja untuk bertanding.
- b) Sekiranya terdapat calon JKR Daerah menarik diri di saat akhir adalah menjadi tanggungjawab Pengarah JKR Negeri untuk menamakan calon pengganti dan memajukan ke pihak Urus Setia Anugerah JKR Malaysia.
- c) JKR Daerah yang muncul sebagai Johan bagi tahun sebelumnya tidak dibenarkan untuk bertanding **selama 2 tahun**.
- d) Pencalonan JKR Daerah yang sama dibenarkan untuk menyertai Anugerah bagi tempoh dua (2) tahun berturut-turut sahaja.
- e) Tarikh tutup penyertaan adalah pada **15 Mac 2018**. Sebarang pencalonan selepas tarikh tutup tidak akan dipertimbangkan.
- f) Keputusan Panel Anugerah adalah muktamad.

## KRITERIA PENILAIAN DAN BUTIRAN PENILAIAN

Kriteria penilaian dan butiran penilaian adalah seperti di **Lampiran A1**.

## TATACARA PENYERTAAN

- a) Semua permohonan penyertaan mestilah melalui JKR Negeri masing-masing dan melengkapkan borang penyertaan dengan ditandatangani oleh Pengarah JKR Negeri seperti di **Lampiran A2**.
- b) Semua pencalonan hendaklah menggunakan Borang Penyertaan yang disertakan bersama dan dialamatkan kepada Urus Setia Anugerah JKR Malaysia. Borang penyertaan hendaklah dihantar ke alamat berikut:



**KRITERIA PENILAIAN ANUGERAH PENGURUSAN JKR DAERAH TERBAIK 2018**

BIL.	KRITERIA PENILAIAN	MARAKAH WAJARAN
1.	<b>PENGURUSAN PROJEK</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 Pencapaian Objektif &amp; Piagam Pelangganan</li> <li>1.2 Prestasi Perbelanjaan</li> <li>1.3 Prestasi Fizikal Projek</li> <li>1.4 Pematuhan Syarat-Syarat Kontrak</li> <li>1.5 Pemantauan Projek</li> <li>1.6 Pengawasan Projek</li> <li>1.7 Serahan Projek &amp; Pengendalian Aduan semasa DLP</li> <li>1.8 Kepuasan Pelanggan</li> </ul>	<b>20</b>
2.	<b>PENGURUSAN OPERASI &amp; FASILITI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2.1 Pencapaian Objektif &amp; Piagam Pelangganan</li> <li>2.2 Program Pengurusan Penyenggaraan Jalan</li> <li>2.3 Program Pengurusan Penyenggaraan Bangunan</li> <li>2.4 Pencapaian Perbelanjaan</li> <li>2.5 Pengurusan Aduan</li> <li>2.6 Pengurusan Aset Alih</li> <li>2.7 Pengurusan Stor/Bengkel/Depoh</li> </ul>	<b>30</b>
3.	<b>PENGURUSAN PENTADBIRAN &amp; KEWANGAN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1 Pencapaian Objektif &amp; Piagam Pelangganan</li> <li>3.2 Pengurusan Pentadbiran</li> <li>3.3 Pengurusan Mesyuarat</li> <li>3.4 Pengurusan Fail &amp; Dokumentasi</li> <li>3.5 Pengurusan Pembangunan dan Kompetensi Sumber Manusia</li> <li>3.6 Pengurusan Nilai &amp; Etika</li> <li>3.7 Pengurusan Kewangan</li> </ul>	<b>20</b>

BIL.	KRITERIA PENILAIAN	MARAKAH WAJARAN
4.	<b>PENGURUSAN KUALITI DAN INOVASI</b> 4.1 Struktur Pengurusan Kualiti dan Inovasi 4.2 Pelaksanaan Program Kualiti 4.3 Pelaksanaan Program Inovasi	<b>10</b>
5.	<b>PENGURUSAN KESELAMATAN &amp; KESIHATAN DAN KECERIAAN PEJABAT</b> 5.1 Pengurusan Keselamatan & Kesihatan 5.2 Pelaksanaan EKSA 5.3 Pengurusan Kaunter Dan Layanan Telefon 5.4 Program Hubungan Harmoni 5.5 Keceriaan Pejabat	<b>15</b>
6.	<b>KEPIMPINAN</b>	<b>5</b>
	JUMLAH	100

## BUTIRAN KRITERIA PENILAIAN ANUGERAH PENGURUSAN JKR DAERAH TERBAIK 2018

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA	
1.0	Pengurusan Projek	20			
1.1	Pencapaian Objektif & Piagam Pelanggan	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piagam Pelanggan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terkini &amp; Seragam (mengikut piagam pelanggan JKR)</li> <li>• Analisa pencapaian projek berbanding Piagam Pelanggan</li> </ul>	
1.2	Prestasi Perbelanjaan (Belanja Pembangunan)	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unjuran perbelanjaan</li> <li>• Pencapaian perbelanjaan berbanding peruntukan diterima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rumusan Unjuran individu &amp; keseluruhan berdasarkan tajuk/agensi pelanggan.</li> <li>• Pencapaian mengikut peratusan: mengikut KPI Jabatan.</li> <li>• Capaian dalam SKALA atau S-Curve</li> </ul>	
1.3	Prestasi Fizikal Projek (Tender/Sebutiharga)	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemajuan projek mengikut jadual</li> <li>• Tindakan pemulihan ke atas projek lewat/sakit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan dokumen Peratusan kemajuan</li> <li>• Pengemaskinian catatan projek di dalam SKALA secara konsisten</li> <li>• Pelan pengurusan risiko projek.</li> </ul>	
1.4	Pematuhan Syarat-Syarat Kontrak	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyediaan Dokumen Kontrak mengikut jadual (tempoh)</li> <li>• Bayaran kewangan mengikut peraturan/kontrak</li> <li>• APK &amp; PHK mengikut peraturan/kontrak</li> <li>• EOT mengikut peraturan/kontrak</li> <li>• LAD/mansuh mengikut peraturan/kontrak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan dokumen</li> </ul>	

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DI PERIKSA	
1.5	Pemantauan Projek	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CPM</li> <li>• S-curve</li> <li>• Mesyuarat Pra Pembinaan</li> <li>• Mesyuarat Tapak</li> <li>• Mesyuarat Teknikal</li> <li>• Mesyuarat Koordinasi</li> <li>• Mesyuarat Pemantauan/ Penyelarasan</li> <li>• SKALA</li> <li>• Safety Plan (S-Plan)</li> <li>• Projek Lewat/Sakit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan dokumen dan mematuhi peraturan semasa/ SPB</li> <li>• Pengesahan/Kelulusan CPM projek</li> <li>• Penggunaan CPM untuk memantau projek</li> <li>• Semakan Minit mesyuarat</li> <li>• Penggunaan SKALA;</li> <li>• Q-plan, D-plan, C-plan</li> <li>• Bayaran Interim &amp; Bayaran Muktamad</li> <li>• EOT</li> <li>• APK/PHK</li> <li>• CPC</li> <li>• CMGD</li> <li>• Non Completion Certificate (Sijil Tidak Siap Kerja)</li> <li>• Pemerhatian khusus untuk projek lewat/sakit (Contoh; Mesyuarat Khas Projek Sakit, Surat Amaran kepada Kontraktor mengikut format CKUB)</li> </ul>	
1.6	Pengawasan Projek	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisasi tapak</li> <li>• Borang pemeriksaan Tapak</li> <li>• NCR/ NCP/ Kualiti Produk</li> <li>• Tindakan pembetulan &amp; pencegahan</li> <li>• Buku harian tapak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carta organisasi pasukan di tapak.</li> <li>• Penggunaan Borang mematuhi peraturan semasa/SPB.</li> <li>• Analisis dan tindakan penutupan NCR/NCP</li> <li>• Buku Harian Tapak yang kemaskini dan lengkap.</li> </ul>	

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
1.7	Serahan Projek & Pengendalian Aduan Semasa DLP	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dokumen penyerahan projek</li> <li>Rekod aduan dan rekod tindakan</li> <li>Dokumen CMGD</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan dokumen Penyelenggaraan dan lukisan terbina.</li> <li>• Rekod Aduan &amp; penutupan aduan, tindakan aduan berulang</li> <li>• Semakan dokumen CMGD</li> </ul>
1.8	Kepuasan Pelanggan	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pencapaian dan penzahiran produk memenuhi kriteria, kualiti kos dan masa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan rekod/ fail Kajian kepuasan pelanggan mengikut fasa</li> <li>• Pencapaian markah minima kajian kepuasan pelanggan 70%</li> </ul>
2.0	Pengurusan Operasi & Fasiliti	30		
2.1	Pencapaian Objektif & Piagam Pelanggan -Jalan dan Bangunan	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piagam Pelanggan</li> <li>• Penetapan Standard Penyenggaraan berdasarkan Piagam Pelanggan</li> <li>• Sistem pemantauan: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Penutupan lubang jalan (pothole)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Terkini &amp; Seragam (mengikut piagam pelanggan JKR)</li> <li>• Pencapaian Operasi Penyelenggaraan berbanding Piagam Pelanggan</li> <li>• Semakan dokumen <ul style="list-style-type: none"> <li>- tarikh laporan</li> <li>- tarikh siap penutupan Rondaan berkala/ Skuad peronda</li> <li>- tarikh laporan</li> <li>- tarikh siap pembersihan</li> <li>- Hebahian melalui Media Massa/Sosial</li> </ul> </li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pembaikan kerosakan bangunan seperti kebocoran paip air, bumbung dll</li> <li>- Pembaikan Mekanikal &amp; Elektrikal</li> <li>• Permohonan Pembangunan Tepi Jalan <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dalam tempoh 2 minggu</li> <li>• Dalam tempoh 2 minggu</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tarikh laporan siap penutupan</li> <li>- tarikh laporan siap penutupan</li> <li>- tarikh laporan siap penutupan</li> <li>• Semakan rekod proses permohonan.</li> </ul>	
2.2	Program Pengurusan Fasiliti Jalan	8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cadangan program kerja &amp; budgeting</li> <li>• Amalan penggunaan sistem inventori spt. Data Marris, Data Perabot Jalan, Kad Bangunan (building card), slope inventory &amp; bridge inventory</li> <li>• Kaedah penetapan secara jabatan/outsource.</li> <li>• Cara pelaksanaan</li> <li>• Program pelaksanaan</li> <li>• Pemantauan program kerja dan kecekapan.</li> <li>• Simpanan rekod kerosakan &amp; analisis statistik.</li> <li>• Semakan kaedah keberkesaan pembaikan sedia ada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>i. Dokumentasi</li> <li>• Rujuk dan semak program kerja dan budgeting tahun semasa (jalan dan bangunan)</li> <li>• Semakan secara online/manual sistem yang dinyatakan.</li> <li>• Semakan kepakaran Dalaman/Jabatan dan sumber kewangan</li> <li>• Skop Pelaksanaan kerja-kerja rutin dan berkala pavemen/bukan pavemen</li> <li>• Semakan jadual perancangan.</li> <li>• Mempunyai mekanisme bagi memantau program kerja dan kecekapan</li> <li>• Senarai rekod kerosakan dan semakan kerja pembaikan yang dilaksanakan.</li> <li>• Melaksanakan analisis jenis kerosakan dan frekuensi kerosakan.</li> </ul>	

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA	
				ii.	Pemeriksaan di tapak
			<ul style="list-style-type: none"> <li>● Lawatan pemeriksaan di tapak yang ditentukan.</li> <li>● Pemeriksaan di tapak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Permuakaan Jalan <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Pothole, pavement crack,mendapan,jalan beralun,cat jalan</li> </ul> </li> <li>- Bahu Jalan &amp; Longkang <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Sistem perparitan</li> <li>■ Bahu jalan</li> </ul> </li> <li>- Perabot Jalan <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Papan tanda, kilometer post, guardrail</li> </ul> </li> <li>- Jambatan &amp; Pembentung <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Kebersihan/penyenggaraan pembentung</li> <li>■ Penyenggaraan jambatan</li> </ul> </li> </ul>	
2.3	Program Pengurusan Fasiliti Bangunan	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pembaikan kerosakan bangunan seperti kebocoran paip air, bumbung dan lain-lain kerja berkaitan.</li> <li>● Pembaikan mekanikal dan elektrikal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Laporan penyenggaraan</li> </ul>	

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
2.4	Pencapaian Perbelanjaan (Belanja Mengurus)	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perbelanjaan Bulanan</li> <li>• Perbelanjaan Tahunan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rumusan Unjuran Bulanan &amp; tahunan berdasarkan kerja penyenggaraan jalan dan bangunan.</li> <li>• Laporan perbelanjaan (JKR 15)</li> </ul>
2.5	Pengurusan Aduan	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekod Buku Aduan &amp; Buku Kerja berdasarkan aduan diterima melalui saluran-saluran aduan yang ditetapkan.</li> <li>• Sistem pemeriksaan rutin berdasarkan laporan Rondaan Berkala/Skuad Peronda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan Rekod Buku Aduan &amp; Buku Kerja</li> <li>• Laporan Skuad Peronda</li> </ul>
2.6	Pengurusan Aset Alih	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pematuhan arahan dan pekeliling</li> <li>• Sub Unit pengurusan aset diwujudkan di bawah unit pentadbiran</li> <li>• Lantikan Pegawai Aset, Pegawai Penerima, Pegawai Pengangkutan</li> <li>• Input penyediaan laporan tahunan peringkat daerah bagi pengurusan aset ke Ibu Pejabat Negeri</li> <li>• Perolehan aset / inventori</li> <li>• 1 Pekeliling Perbendaharaan - Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan (Julai 2014)</li> <li>• Tahap pemeriksaan terhadap</li> </ul>	<p>Semakan Dokumen / Rekod berdasarkan <b>1 Pekeliling Perbendaharaan - Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan (Julai 2014):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carta organisasi</li> <li>• Semak surat pelantikan pegawai aset dan penurunan kuasa dari pihak berkuasa bertanggungjawab.</li> <li>• Pegawai Penerima dilantik secara bertulis oleh Ketua Jabatan untuk menerima dan mengesahkan aset yang diperolehi.</li> <li>• Pegawai Pengangkutan dilantik oleh Ketua Jabatan;</li> <li>• Bukti pelaporan tahunan peringkat daerah bagi pengurusan aset ke Ibu Pejabat Negeri</li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• aset yang telah diterima sebelum tamat tempoh jaminan Senarai Daftar Kad Kawalan Stok (KEW.PS-5)</li> <li>• Penyelegaraan aset, stor dan harta modal yang cekap:</li> <li>• Tindakan pelupusan / hapuskan diambil (mengikut prosedur kewangan)</li> <li>• Pemeriksaan asset selepas tempoh jaminan (minimum: 2 tahun sekali)</li> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan ninit mesyuarat</li> <li>• Lantikan pegawai pemeriksa dan penverifikasi stok.</li> <li>• Pematuhan terhadap <b>1 Pekeliling Perbendaharaan - Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan</b> bermula Julai 2014;</li> <li>- Borang Laporan Penerimaan Aset Alih Kerajaan (KEW.PA-1)</li> <li>- Daftar Harta Modal (KEW.PA-2)</li> <li>- Daftar Inventori (KEW.PA-3)</li> <li>- Senarai Daftar Harta Modal (KEW.PA-4)</li> <li>- Senarai Daftar Inventori (KEW.PA-5)</li> <li>- Daftar Pergerakan Harta Modal dan Inventori (KEW.PA-6)</li> <li>- Senarai Aset Alih Kerajaan (KEW.PA-7)</li> <li>- Laporan Tahunan Harta Modal dan Inventori (KEW.PA-8)</li> <li>- Borang Aduan Kerosakan Aset (KEW.PA-9) atau Borang Laporan Kerosakan Aset ABR - KEW.PA-9(A)</li> <li>- Laporan Pemeriksaan Harta Modal (KEW.PA-10) dan Laporan Pemeriksaan ABR (KEW.PA-11)</li> <li>- Senarai Aset yang memerlukan Penyelegaraan (KEW.PA-13)</li> <li>- Daftar Penyelegaraan Harta Modal (KEW.PA-14) dan Daftar Penyenggaraan ABR (KEW.PA-14(A))</li> <li>- Pegawai Pengawal melantik Lembaga Pemeriksa berdasarkan jawatan dengan menggunakan borang KEW.PA-15</li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pelupusan asset mekanikal, teknikal, elektrikal, elektronik dan perkakasan komputer perlu ada Perakuan Pelupusan (PEP) (KEW PA -16)</li> <li>- Laporan Lembaa Pemeriksa (KEW.PA -17)</li> <li>- Ketua Jabatan menyediakan Laporan Awal (KEW.PA-28) dan Kemukakannya berserta Laporan Polis kepada Pegawai Pengawal dan Perbendaharaan dalam tempoh 2 hari bekerja sekiranya berlaku kehilangan aset.</li> <li>- Sijil Hapuskira (KEW.PA-31) dikemukakan kepada Kuasa Melulus dalam tempoh 1 bulan dari tarikh kelulusan hapus kira sekiranya berlaku kehilangan aset.</li> <li>• Kenderaan: fail, buku log, rekod senggara, buku/kad elektronik/ inden minyak/kad Touch n Go</li> <li>• Senarai inventori/harta modal dipaparkan di setiap ruang pejabat.</li> </ul>
2.7	Pengurusan Stor/Bengkel/Depoh	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pematuhan arahan dan pekeliling</li> <li>• Lantikan Pegawai pengurusan stor/bengkel/depoh</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan dokumen berkaitan 1PP- Tatacara Pengurusan Stor Kerajaan (TPSK) AM6.1</li> <li>• Dokumen SPB 2015</li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Input penyediaan laporan tahunan peringkat daerah bagi pengurusan stor/bengkel/depo Perolehan asset / inventori</li> <li>• • 1 Pekeliling Perbendaharaan - Tatacara Pengurusan Aset Alih Kerajaan (Julai 2014)</li> <li>• Tahap pemeriksaan terhadap aset yang telah diterima sebelum tamat tempoh jaminan Senarai Daftar Kad Kawalan Stok</li> <li>• Penyelenggaraan asset, stor dan harta modal yang cekap.</li> <li>• Tindakan pelupusan / hapusskira diambil (mengikut prosedur kewangan)</li> <li>• Pemeriksaan asset selepas tempoh jaminan (minimum: 2 tahun sekali)</li> </ul>		
3.0	Pengurusan Pentadbiran & Kewangan	20		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kewujudan piagam pelanggan di peringkat daerah/unit</li> <li>• Pencapaian piagam pelanggan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mempunyai piagam pelanggan untuk aktiviti pentadbiran dan kewangan.</li> <li>• Semak pencapaian berdasarkan piagam pelanggan.</li> <li>• Analisis pencapaian piagam pelanggan bagi tujuan penambahan perkhidmatan.</li> </ul>

Kriteria Penilaian		Markah	Penjelasan Kriteria	Bukti (Objective Evidence) yang akan dipertaksiran
3.2	Pengurusan Pentadbiran	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manual Prosedur Kerja (MPK) dan Fail Meja (FM)</li> <li>• Pelan Bisnes</li> <li>• Pengurusan Hebahian Maklumat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MPK dan FM terkini, selaras dengan skop kerja pegawai/ staf</li> <li>• Cara edaran Pekeliling/ Surat Arahan/ Garis Pekeliling/ Surat Arahan/ Garis Panduan dimaklumkan dalam mana-mana mesyuarat Penyimpanan Pekeliling/ Surat Arahan/ Garis Panduan</li> <li>• Permatuhan Pelaksanaan Pekeliling</li> <li>• Laman Web <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ada /Tiada</li> <li>- Sendiri/Tumpang JKR Negeri</li> <li>- Lantikan Jawatankuasa Pengurusan Laman Web</li> <li>- Aktif/Terkini</li> </ul> </li> </ul>
3.3	Pengurusan Mesyuarat	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senarai mesyuarat bulanan daerah/unit</li> <li>• Jadual mesyuarat/ takwim</li> <li>• Minit mesyuarat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelaksanaan secara berjadual <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesyuarat Pagi</li> <li>- Mesyuarat Pengurusan MBJ</li> <li>- Mesyuarat JKJP</li> <li>- Mesyuarat JKTU</li> </ul> </li> <li>• Permatuhan penyediaan minit mesyuarat berdasarkan Pekeliling Kemajuan Pentadbiran Awam Bil. 2 Tahun 1991:Panduan Pengurusan Mesyuarat.</li> <li>• Peratusan minit mesyuarat yang dikeluarkan/diedarkan dalam tempoh 7 hari bekerja dari tarikh mesyuarat</li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
3.4	Pengurusan Fail dan Dokumentasi	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lantikan Pegawai Pengkelas</li> <li>Dokumen Jabatan</li> <li>Lantikan Pegawai Rekod Jabatan</li> <li>Kaedah pendaftaran fail dan pengurusan fail berdasarkan panduan Arkib Negara/ peraturan semasa</li> <li>Pendaftaran surat masuk/ keluar</li> <li>Pengedaran fail dan susunatur fail</li> <li>Simpanan dan pelupusan rekod dan keselamatan fail</li> <li>Penyimpanan akta/ pekeliling/ tatacara/ bahan rujukan berkaitan pengurusan rekod</li> <li>Usaha pengurusan daerah mendapatkan khidmat nasihat/ latihan berkaitan pengurusan rekod</li> <li>Penghantaran salinan laporan rasmi ke Ibu Pejabat Negeri/ pejabat Arkib Negara untuk tujuan penyimpanan Arkib Negara berdasarkan peraturan semasa (Rujuk Surat Pekelliling Am Bil. 1/1970 (dalam pindaan)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Surat lantikan pegawai yang mengelaskan dokumen/fail-fail terperingkat &amp; surat lantikan pegawai rekod</li> <li>Semakan fail/ rekod / dokumen</li> <li>Dokumen rujukan mengenai pengurusan rekod yang disimpan dan dirujuk</li> <li>Khidmat nasihat/ latihan berkaitan pengurusan rekod yang dihadiri/ dianjurkan</li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
3.5	Pengurusan Pembangunan dan Kompetensi Sumber Manusia	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perancangan sumber manusia</li> <li>• Kompetensi/ Organisasi</li> <li>• Pembelajaran;</li> <li>i) Strategi dan program latihan <ul style="list-style-type: none"> <li>- Penetapan tahap kompetensi yang diperlukan bagi setiap kumpulan jawatan</li> <li>- Penilaian kompetensi semasa setiap kakitangan semasa keperluan latihan</li> <li>- Analisis keperluan latihan</li> <li>- Penyediaan pelan latihan</li> <li>- Penjadualan kursus/seminar/latihan teknikal</li> </ul> </li> <li>ii) Pelaksanaan Program latihan <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jenis program latihan yang telah dilaksanakan</li> <li>- Penilaian keberkesanannya program latihan sebelum dan selepas latihan</li> <li>- penyimpanan dan pengumpulan maklumat kakitangan</li> </ul> </li> <li>• Program Coaching &amp; Mentoring</li> <li>• Pengiktirafan/Penghargaan daripada pengurusan daerah kepada staf;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kajian /Cadangan/Penstruktur sumber manusia</li> <li>• Semakan dokumen/fail/rekod</li> <li>• Penglibatan secara langsung dan tidak langsung</li> <li>• Program kaunseling/motivasi</li> <li>• Takwim program pembudayaan ilmu</li> <li>• Skop program &amp; pencapaian pelaksanaan</li> <li>• Lantikan mentor/mentee &amp; jadual pelaksanaan</li> <li>• Pengemaskinian maklumat kakitangan; <ul style="list-style-type: none"> <li>- Buku Perkhidmatan</li> <li>- HRMIS (Data Peribadi, Cuti, Pengistiharan Harta, LNPT, SKT)</li> </ul> </li> <li>• MYKJ ( Maklumat Peribadi, Penempatan, Permohonan Ke Luar Negara, Latihan)</li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Program Anugerah</li> <li>- Anugerah Bintang Kebesaran</li> <li>- Pekerja contoh</li> <li>• Program kaunseling/motivasi;</li> <li>- Program/kaunseling/rakan pembimbing/ceramah yang berkaitan</li> <li>- Pemantauan prestasi rendah Pengemaskinian maklumat kakitangan</li> <li>•</li> </ul>		
3.6	Pengurusan Nilai & Etika	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengurusan Tatatertib</li> <li>• Pengisytiharan harta</li> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bukti adanya dokumen berkaitan amaran/ teguran selaras dengan peraturan semasa</li> <li>• Menyediakan laporan kepada Jawatankuasa Tatatertib Negeri.</li> <li>• Pengisytiharan Harta:</li> <li>- Peratus Pengisytiharan Harta</li> <li>- Pengisytiharan Harta selepas tempoh 5 tahun</li> <li>- Pengisytiharan Harta Tambahan dalam tempoh kurang 5 tahun.</li> </ul>	
3.7	Pengurusan Kewangan	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pematuhan arahan dan pekeliling</li> <li>• Takwim bagi mesyuarat JPKA</li> <li>• Sistem dan proses penyediaan belanjawan:</li> <li>i) Proses penyediaan belanjawan mengikut jadual/arahan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan Dokumen / Rekod</li> <li>• Pemantauan terhadap perancangan &amp; prestasi perbelanjaan/peruntukan</li> <li>• Semakan terhadap Inisiatif memantapkan amalan belanja berhemah (Contoh - Kawalan Perbelanjaan (Peranan Unit Audit Dalam, perbelanjaan mengikut peruntukan yang diluluskan); Elaun Lebih Masa (ada arahan bertulis sebelum kerja lebih masa dijalankan); Penjimatkan Penggunaan Utiliti (Air, elektrik, alat</li> </ul>	

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ii) Penggunaan borang/dokumen standard.</li> <li>iii) Penglibatan pengurusan atasasan/ketua aktiviti program/ketua peruntukan tahunan/buku belanjawan (OBB)</li> <li>iv) Cadangan peruntukan tahunan/buku belanjawan (OBB)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prestasi Perbelanjaan           <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Bayaran dalam tempoh:               <ul style="list-style-type: none"> <li>a) 14 hari</li> <li>b) 7 hari</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>• Kawalan perbelanjaan &amp; penjimatan</li> <li>• Pemeriksaan mengejut (6 bulan sekali).</li> <li>• Mesyuarat Kewangan berkala Pematuhan kepada Surat Pekeliling Perbendaharaan bil. 12/2007 Had Nilai &amp; Syarat-Syarat Pembelian Terus Bagi Bekalan dan Perkhidmatan Tahap liputan kajian analisis prestasi pembekal</li> <li>• Peratus / tahap pelaksanaan e-Perolehan</li> <li>• Paparan urusan perolehan di laman web/ portal</li> </ul>	<p>Persidangan/Perhubungan); Penganjuran Mesyuarat/Kursus (menggunakan premis sesuai dengan matlamat program, kos perbelanjaan pada tahap sederhana).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan minit mesyuarat JPKA.</li> </ul>

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA	
				4.0	Pengurusan Kualiti Dan Inovasi
4.1	Struktur Pengurusan Kualiti dan Inovasi	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelaksanaan Dasar Kualiti JKR</li> <li>• Struktur Pengurusan Kualiti Dan Inovasi</li> <li>• Surat lantikkan pegawai kualiti dan inovasi</li> <li>• Carta pengurusan kualiti dan inovasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pematuhan Dasar Kualiti JKR</li> <li>• Hebahuan/ makluman dan kerahanan kakitangan</li> <li>• Semakan perkara berikut <ul style="list-style-type: none"> <li>- Urus setia Kualiti/Pasukan Kerja</li> <li>- Urus setia/Jawatankuasa Inovasi</li> </ul> </li> </ul>	
4.2	Pelaksanaan Program Kualiti	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mekanisme Pelaksanaan &amp; Pemantauan Program</li> <li>• Program Kualiti yang dilaksanakan</li> <li>• Kajian Semula Pengurusan peringkat Daerah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan dokumen kualiti SPB</li> <li>• Pelaksanaan audit dalaman dan audit silang.</li> <li>• Aktiviti dan program berkaitan SPB.</li> <li>• Minit mesyuarat MKSP dan cadangan penambahbaikan.</li> </ul>	
4.3	Pelaksanaan Program Inovasi	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program inovasi yang dilaksanakan</li> <li>• Mekanisme mendapatkan cadangan inovasi (contoh: peti cadangan/portal/ web)</li> <li>• Bilangan inovasi/ penambahbaikan dalam cara kerja/ sistem kerja yang diperkenalkan/ diwujudkan (sekurang-kurangnya satu inovasi)</li> <li>• Amalan budaya kerja cemerlang</li> <li>• Pengiktirafan Inovasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan dokumen/rekod/minit mesyuarat</li> <li>• Semakan dokumen dan persekitaran pejabat/aman web</li> <li>• Penubuhan pasukan KIK</li> <li>• Sijil/piala yang dimenangi peringkat Daerah/Negeri/Kebangsaan</li> </ul>	

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA	
5.0	Pengurusan Keselamatan & Kesihatan Dan Keceriaan Pejabat	15			
5.1	Pengurusan Keselamatan Dan Kesihatan	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penubuhan Jawatankuasa Keselamatan &amp; Kesihatan (JKK) Pengawal Keselamatan (Jaga)</li> <li>• Kelengkapan/inventori peralatan Keselamatan</li> <li>• Manual Prosedur Keselamatan</li> <li>• Latihan Keselamatan Pejabat Susun surat pejabat</li> <li>• Latihan kebakaran</li> <li>• Taklimat keselamatan oleh Pegawai Keselamatan</li> <li>• Pelan laluan kecemasan dan tempat berkumpul</li> <li>• Program kesihatan pekerja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Semakan surat pelantikan Pegawai Keselamatan Jabatan (Keselamatan fizikal, dokumen &amp; Peribadi)</li> <li>• Mesyuarat JKK (merangkumi Keselamatan Pelindungan &amp; Pekerjaan)</li> <li>• Semakan senarai peralatan keselamatan, kecukupan dan tempoh sah peralatan.</li> <li>• Semakan bukti &amp; keselamatan dokumen, Buku Arahan Keselamatan dan pematuhan kepada Lampiran D &amp; E.</li> <li>• Fogging di pejabat dan tapak bina</li> <li>• Kempen dan latihan kesedaran keselamatan dan kesihatan kepada pekerja</li> </ul>	
5.2	Pelaksanaan EKSA	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surat lantikkan ahli-ahli EKSA</li> <li>• Penubuhan pasukan</li> <li>• Pengauditan EKSA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pensijilan EKSA</li> <li>• Audit Dalam EKSA</li> </ul>	
5.3	Pengurusan Kaunter Dan Layanan Telefon	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kemudahan kaunter dan tempat bertanya.</li> <li>• Kelengkapan komunikasi/telefon</li> <li>• Tempoh menjawab panggilan telefon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemerhatian kepada perkara berikut: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Buku daftar pelawat/borang-borang yang berkaitan</li> <li>• Perjadualan kerja kakitangan bertugas di kaunter</li> </ul> </li> </ul>	

BIL	KRITERIA PENILAIAN	MARKAH	PENJELASAN KRITERIA	BUKTI (OBJECTIVE EVIDENCE) YANG AKAN DIPERIKSA
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tahap layanan</li> <li>• Pemantauan secara penyamaran/mengejut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemerhatian kepada item berikut:           <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peralatan lengkap &amp; berfungsi</li> <li>• Rekod panggilan telefon</li> <li>• Ujian Panggilan dari Ibu Pejabat dilaksanakan secara Mystery Shopping.</li> </ul> </li> </ul>
5.4	Program Hubungan Harmoni	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program / Aktiviti diadakan secara berjadual untuk mengeratkan silaturahim antara majikan dan pekerja.</li> <li>• Kajian untuk mendapatkan kepuasan kakitangan terhadap pengurusan atasaran Jabatan.</li> <li>• Hari Bertemu Pelanggan</li> <li>• Program Corporate Social Responsibility (CSR)</li> <li>• Team Building/Retreat</li> <li>• Pencapaian sukan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program/ Aktiviti yang disertai oleh Daerah           <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hari Keluarga/ Hari Sukan</li> <li>- Perhimpunan Bulanan</li> <li>- Sambutan Perayaan</li> <li>- Gotong-royong</li> <li>- Perbarisan</li> </ul> </li> <li>• Kajian Kepuasan Pekerja</li> <li>• Lawatan ke rumah kebaikan, rumah orang tua dan program kemasyarakatan.</li> </ul>
5.5	Keceriaan Pejabat	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Susunatur dan kebersihan pejabat.</li> <li>• Lanskap dan kawasan persekitaran.</li> <li>• Hubungan mesra kakitangan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemerhatian semasa lawatan pejabat &amp; tanda arah yang tepat</li> <li>• Menyediakan tempat duduk/ruang menunggu</li> <li>• Persekutuan kaunter yang bersih dan teratur</li> <li>• Papar tanda yang mempunyai maklumat terkini Sijil/Anugerah dan Penghargaan.</li> </ul>
6.0	Kepimpinan	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Keterampilan</li> <li>• Mengawal situasi</li> <li>• Soft skills</li> <li>• Jalinan hubungan (Dalamans &amp; Luaran)</li> <li>• Pengiktirafan yang diterima daripada pihak luar JKR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temuduga Kakitangan</li> <li>• Temuduga Ketua Jabatan Peringkat Daerah (jika perlu)</li> <li>• Analisa soalselidik pelanggan Stakeholder dalaman &amp; Luaran (cth: program Corporate Social Responsibility – Tanggungjawab sosial)</li> </ul>



## ANUGERAH JKR MALAYSIA

### BORANG PENYERTAAN ANUGERAH PENGURUSAN JKR DAERAH TERBAIK 2018

#### MAKLUMAT PENGESAHAN PENYERTAAN

1. JKR Negeri : \_\_\_\_\_
2. Alamat Jabatan : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
3. Nama Penyelaras Negeri : \_\_\_\_\_
4. No. Telefon : \_\_\_\_\_
5. Emel : \_\_\_\_\_

#### MAKLUMAT JKR DAERAH YANG DICALONKAN

1. Nama Daerah : \_\_\_\_\_
2. Nama Jurutera Daerah (JD) : \_\_\_\_\_
3. Alamat : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
4. No. Telefon (JD) : \_\_\_\_\_
5. Emel (JD): \_\_\_\_\_
6. Nama Pegawai Penyelaras Daerah : \_\_\_\_\_
7. No Telefon (Pejabat) : \_\_\_\_\_ (Bimbit): \_\_\_\_\_
8. Emel : \_\_\_\_\_

#### PERAKUAN

Kami bersetuju untuk menyelaras lawatan dan penilaian oleh panel penilai serta memudahkan pemeriksaan yang terbuka dan tidak menyebelahi mana-mana pihak.

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Tandatangan Pengarah

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Tarikh

Borang penyertaan ini hendaklah dihantar ke alamat berikut:

**Urus Setia Anugerah JKR Malaysia**  
Bahagian Pengurusan Kualiti,  
Cawangan Dasar dan Pengurusan Korporat,  
Tingkat 31, Menara Kerja Raya (Blok G),  
Ibu Pejabat JKR Malaysia,  
50480 Kuala Lumpur.

No. Telefon : 03-2618 8695/ 8685/ 8682 / 8404  
Emel : kualiti@jkr.gov.my